



Gestion de projets, *approche spécifique* : Planifier et piloter

Contenu / Déroulement

| |
|---|
| <p>Durée</p> <p>2 jours +1</p> |
| <p>Niveau requis</p> <p>Expérience</p> |
| <p>Intervenant</p> <p>Expert</p> |

- ✚ **Les techniques de planification (évaluer et planifier)**
 - Le découpage d'un projet,
 - WBS / RBS / PBS,
 - Méthode des potentiels : PERT / GANTT,
 - Le chemin critique les contraintes liées à la planification des activités,
 - La planification opérationnelle,
 - Les contraintes liées à la planification des ressources,
 - L'estimation des charges,
 - Les méthodes d'estimation,
 - Planification d'actions avec affectation de ressources.

- ✚ **La technique du multi-projet**
 - Le partage des ressources parmi plusieurs projets ou actions,
 - La maîtrise des charges de travail et des conflits (surcharges).

- ✚ **Le plan de communications du projet (identifier)**
 - Construire un plan de communication projet.

- ✚ **Piloter**
 - La préparation du suivi,
 - Pilotage du projet. Gestion des aléas,
 - Suivre l'avancement du projet.

- ✚ **Outils et méthodes**
 - Les indicateurs de performance,
 - Suivre l'avancement des délais,
 - Suivre l'avancement des charges,
 - Suivre l'avancement des coûts,
 - Méthodes du reste à faire,
 - Analyse de la valeur acquise (courbe en S),
 - La communication du suivi,
 - Se motiver et motiver les autres dans la continuité.